

**RELATÓRIO  
DE GESTÃO  
CONSOLIDADO**

**2025**



SECRETARIA  
DE GOVERNO - SEGOV



ANO 2025 - TERESINA/PI

**SECRETARIA DE GOVERNO DO ESTADO DO PIAUÍ**

GOVERNADOR DO ESTADO  
**RAFAEL TAJRA FONTELES**

VICE-GOVERNADOR DO ESTADO  
**THEMÍSTOCLES DE SAMPAIO PEREIRA FILHO**

SECRETÁRIO DE GOVERNO  
**IVANOVICK FEITOSA DIAS PINHEIRO**

CHEFE DE GABINETE DA SECRETARIA DE GOVERNO  
**NAIANA LUCAS DOS SANTOS**

SUPERINTENDENTE DE GOVERNANÇA E GESTÃO  
**THYAGO JOSÉ PEREIRA JANUÁRIO**

SUPERINTENDENTE EXECUTIVO  
**BIANCA PEREIRA DE SOUZA**

SUPERINTENDENTE DE ARTICULAÇÃO POLÍTICA  
**RICARDO TAVARES DE LIRA LISBOA**

SUPERINTENDENTE DE REPRESENTAÇÃO  
DO ESTADO EM BRASÍLIA  
**ERICK ELYSIO REIS AMORIM**

## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

### MISSÃO

Garantir a integração entre Governo do Estado, a sociedade e demais poderes, bem como o desenvolvimento sustentável e inclusivo.

### VISÃO

Ser referência na excelência da prestação de serviços públicos, na eficiência da gestão de recursos e execução das estratégias governamentais.

### VALORES

**Transparência • Valorização  
Criatividade • Resolutividade • Integração  
Gestão ética, técnica e eficiente  
Gestão por resultados**



## APRESENTAÇÃO

É com grande satisfação e elevado senso de responsabilidade pública que apresento o Relatório de Gestão Consolidado da Secretaria de Governo, referente ao exercício de 2025. Sob a nossa gestão, este documento foi elaborado não apenas para cumprir as determinações do Tribunal de Contas do Estado, mas principalmente como um instrumento de transparência e diálogo com a sociedade. O nosso propósito fundamental é traduzir o trabalho da administração pública em uma linguagem clara, simples e acessível, garantindo que cada piauiense compreenda como os recursos e esforços do Estado estão sendo aplicados para melhorar a vida de todos.

O relatório está estruturado em três grandes etapas para facilitar o acompanhamento da nossa jornada ao longo do último ano. Iniciamos apresentando a Secretaria em seu contexto atual, detalhando nosso planejamento estratégico e como organizamos nossos processos de trabalho para enfrentar os desafios internos e externos. Na sequência, abordamos a nossa governança, demonstrando a capacidade da nossa equipe em gerir as demandas públicas e apresentando os resultados concretos e o desempenho alcançado entre janeiro e dezembro de 2025. Por fim, dedicamos uma seção específica à prestação de contas financeira, onde expomos com total clareza os dados da execução orçamentária da pasta.

Ao entregar este documento, reafirmamos o compromisso inabalável desta Secretaria com o foco no cidadão, com a integridade das informações e com a eficiência administrativa. Entendemos que a gestão pública é um processo contínuo de aperfeiçoamento e, por isso, nos mantemos inteiramente à disposição para ouvir suas críticas e sugestões. Somente com a participação ativa da população poderemos adequar nossas ações às reais necessidades do povo piauiense e construir um governo cada vez mais próximo e eficiente.

**Ivanovick Feitosa Dias Pinheiro**  
Secretário de Governo



## LISTA DE SIGLAS

- APPI** – ARQUIVO PÚBLICO DO PIAUÍ
- DGE** – DIRETORIA DE GESTÃO DE EVENTOS ESTRATÉGICOS
- IGG** – ÍNDICE DE GOVERNANÇA E GESTÃO
- NCI** – NÚCLEO DE CONTROLE INTERNO
- OGE-PI** – OUVIDORIA GERAL DO ESTADO DO PIAUÍ
- PGRS** – PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS
- PLS** – PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL
- PPA** – PLANO PLURIANUAL
- SEGOV-PI** – SECRETARIA DE GOVERNO DO ESTADO DO PIAUÍ
- SEAD** – SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO
- SEMARH** – SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS
- SIAFE** – SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DO ESTADO
- TCE-PI** – TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PIAUÍ

## **LISTA DE ILUSTRAÇÕES**

**FIGURA 1. SUPERINTENDÊNCIAS E DIRETORIAS DA SECRETARIA DE GOVERNO.**

**FIGURA 2. INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO.**

**FIGURA 3. MAPA ESTRATÉGICO 2024–2026.**

**FIGURA 4. CADEIA DE VALOR DA SEGOV-PI.**

**FIGURA 5. MODELO DE GOVERNANÇA.**

**FIGURA 6. EVENTO SEGOV SUSTENTÁVEL.**

**FIGURA 7. TREINAMENTO GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS.**

**FIGURA 8. COORDENAÇÃO SOCIOAMBIENTAL NO EBAP 2025.**

**FIGURA 9. FLUXOGRAMA DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS.**

**FIGURA 10. COLETA DE RESÍDUOS SÓLIDOS SEGOV-PI.**

**FIGURA 11. I ENCONTRO DOS COMITÊS DO PROGRAMA PRÓ-EQUIDADE.**

**FIGURA 12. CURSO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS.**

**FIGURA 13. ANIVERSÁRIO DE 116 ANOS DO APPI.**

**FIGURA 14. VISITA GUIADA DO PROGRAMA DE ESTÁGIO CIEE.**

**FIGURA 15. PRIMEIRA EDIÇÃO DO OUVIDORIA NA PRAÇA EM TERESINA-PI.**

**FIGURA 16. DIÁLOGOS PELO PIAUÍ EM VALENÇA.**

## **LISTA DE QUADROS E GRÁFICOS**

**QUADRO 1. LOCALIZAÇÃO DAS EDIFICAÇÕES DA SEGOV-PI.**

**QUADRO 2. ATIVIDADES REALIZADAS.**

**QUADRO 3. DADOS GERAIS DE CONTROLE INTERNO.**

**QUADRO 4. QUANTIDADE DE PARECERES DE CONTROLE INTERNO EM 2024-2025**

**QUADRO 5. PARTICIPAÇÃO NO ORÇAMENTO DO ESTADO 2023-2025.**

**QUADRO 6. ORÇAMENTO POR PROGRAMA/AÇÃO.**

**QUADRO 7. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA ANUAL.**

**GRÁFICO 1. STATUS DOS PROJETOS INSTITUCIONAIS – SEGOV-PI (2025).**

**GRÁFICO 2. MÉDIA MENSAL DE VISUALIZAÇÕES NO INSTAGRAM INSTITUCIONAL (2025).**

**GRÁFICO 3. EVOLUÇÃO DAS MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS PELO SISTEMA DE OUVIDORIA ENTRE 2019 E 2025.**

**GRÁFICO 4. DISTRIBUIÇÃO MENSAL DE EVENTOS INSTITUCIONAIS (2025).**

**GRÁFICO 5. EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO COM PERCENTUAL DE CRESCIMENTO.**

**GRÁFICO 6. EXECUÇÃO FINANCEIRA (2023–2025).**

# SUMÁRIO

- **1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo**
  - 1.1 A Secretaria de Governo
  - 1.2 Estrutura Organizacional
  - 1.3 Referencial Estratégico
  - 1.4 Negócio e Processos de Trabalho
- **2 - Governança e Gestão**
  - 2.1 Capacidade de Governança e Gestão
  - 2.2 Resultados e desempenho da gestão
  - 2.3 Transparência
  - 2.4 Gestão Socioambiental
  - 2.5 Gestão de Pessoas
  - 2.6 Gestão de Comunicação
  - 2.7 Gestão de Tecnologia da Informação
  - 2.8 Gestão de Licitações e Contratos
  - 2.9 Gestão de Controle Interno
  - 2.10 Gestão Documental
  - 2.11 Gestão da Ouvidoria e Participação Social
  - 2.12 Gestão de Relações Institucionais
  - 2.13 Gestão de Relações Internacionais
  - 2.14 Gestão da Articulação Política
  - 2.15 Gestão de Eventos Estratégicos e Cerimonial
  - 2.16 Gestão de Frota e Patrimônio
- **3 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis**
  - 3.1 Participação no orçamento do Estado
  - 3.2 Orçamento por programa/ação
  - 3.3 Execução Financeira e Orçamentária

# 1 Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

A Secretaria de Governo do Estado do Piauí (SEGOV-PI) é órgão do Executivo Estadual conduzida pelo Senhor Secretário Marcelo Nunes Nolleto de janeiro a abril de 2025, assumida posteriormente pelo Senhor Secretário Ivanovick Feitosa Dias Pinheiro. A seguir são apresentados os principais aspectos que definem a instituição enquanto órgão do Governo.

## 1.1 A SECRETARIA DE GOVERNO

A Secretaria de Governo do Estado do Piauí está sediada no Palácio de Karnak, na Avenida Antonino Freire, nº1450, Centro (Sul). Além da sede oficial do Governo do Estado, suas unidades estão distribuídas em edificações no entorno do Palácio, a exemplo do Edifício Dona Antonieta Araújo, que abriga as unidades administrativas da Secretaria, tal como as sedes do Arquivo Público do Estado do Piauí e da Ouvidoria Geral do Estado do Piauí.

Quadro 1. Localização das edificações da SEGOV-PI.

Edificação	Localização
Sede da Secretaria de Governo	Avenida Antonino Freire, nº1450, Centro (Sul)
Superintendências e Diretorias	Prédio Dona Antonieta Araújo Avenida Antonino Freire nº1.479
Arquivo Público do Estado do Piauí	Rua Coelho Rodrigues, nº1.016, Centro, Teresina-PI
Ouvidoria Geral do Estado do Piauí	Avenida Pedro Freitas, nº1900, Centro Administrativo

Fonte: Elaboração Própria (2026).

Atualmente, as atribuições da Secretaria de Governo estão previstas no Artigo 14 da Lei de Organização Administrativa do Estado do Piauí (Lei nº 7.884, de 08 de dezembro de 2022), que tem como função central o assessoramento a governadoria, e o desempenho de atividades cruciais na coordenação, representação política, acompanhamento legislativo e controle administrativo do governo estadual.

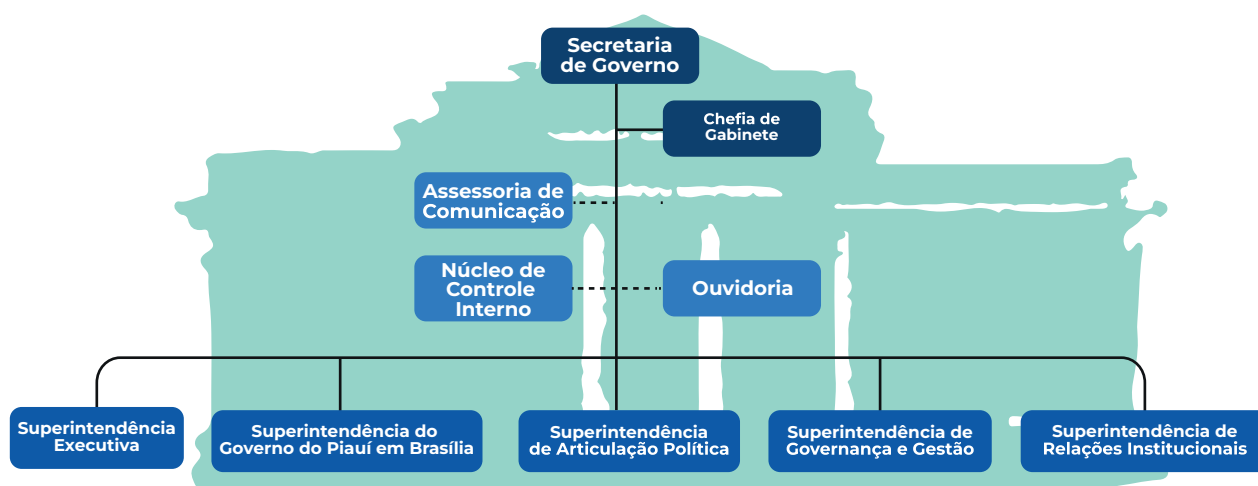
## 1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Secretaria de Governo pelo Gabinete do Secretário e 5 (cinco) Superintendências:



- 1 Superintendência de Articulação Política
- 2 Superintendência Executiva
- 3 Superintendência de Governança e Gestão
- 4 Superintendência de Representação do Estado em Brasília
- 5 Superintendência de Relações Institucionais

Figura 1. Superintendências e Diretorias da Secretaria de Governo.



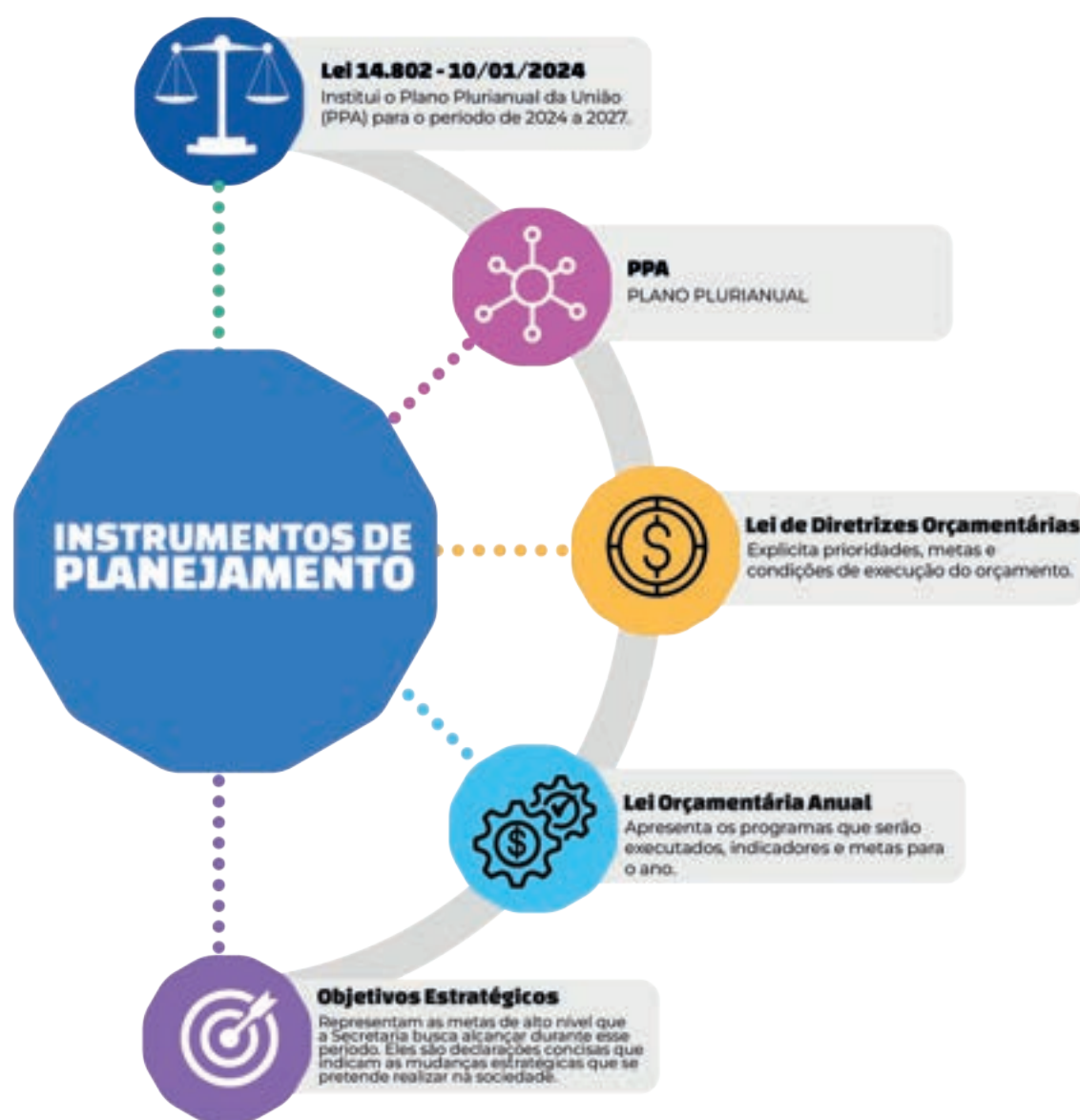
Fonte: Elaboração Própria (2026).

No total são **19 Diretorias, 11 Gerências, 10 Coordenações e 1 Núcleo Especializado.**

## 1.3 REFERENCIAL ESTRATÉGICO

Em 2025 o Planejamento Estratégico da Secretaria de Governo realizou sua primeira revisão relacionada ao seu referencial estratégico com a finalidade de conhecer a sua realidade institucional. E com isso tem seu referencial teórico regido por:

**Figura 2.** Instrumentos de Planejamento.



Fonte: Elaboração Própria (2025).

A partir disso, foi realizado um estudo para identificar forças, oportunidades, fraquezas e ameaças da Secretaria de Governo do Estado do Piauí, com o intuito de desenvolver um plano estratégico alinhado com as atribuições legais e visão de futuro. A metodologia direcionou as ações estratégicas e definiu quais os caminhos que trilharíamos a partir de 2024-2026.

**Figura 3.** Mapa Estratégico 2024-2026.



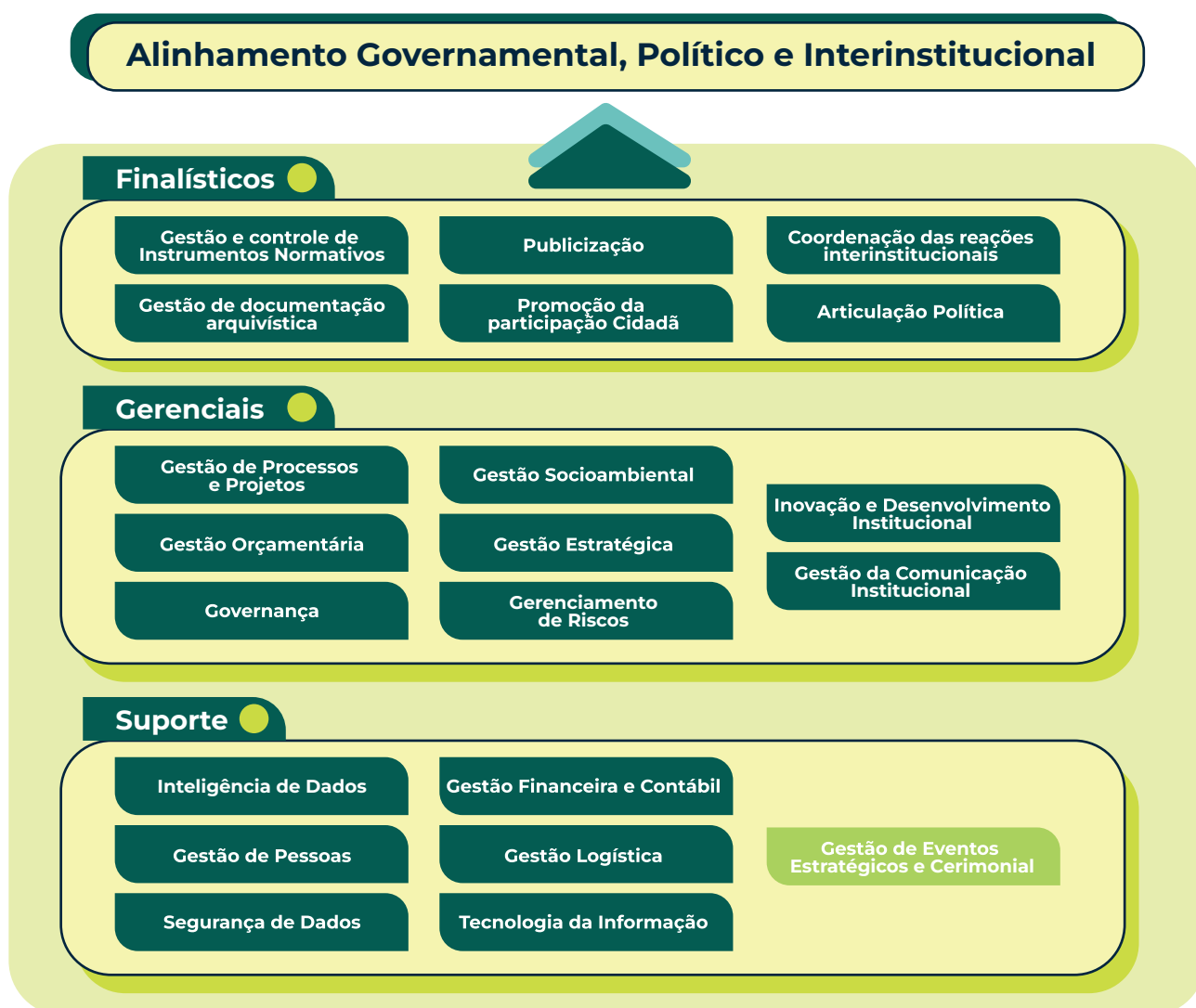
Fonte: Elaboração Própria (2025).

São **16 objetivos estratégicos** distribuídos nas perspectivas Resultados para sociedade, Processos internos, Gestão de Pessoas e suporte.

## 1.4 NEGÓCIO E PROCESSO DE TRABALHO

A identificação dos processos de trabalho da organização representa o entendimento das necessidades e demandas, não somente institucionais, como também os anseios sociais. A cadeia de valor abaixo apresenta uma visão sistêmica da SEGOV-PI, de todos os processos, produtos e valores gerados para sociedade.

Figura 4. Cadeia de Valor da Segov.



Fonte: SEGOV-PI (2024).

# 2 Governança & Gestão



## 2.1 CAPACIDADE DE GOVERNANÇA E GESTÃO

A governança pública é essencial para garantir que os recursos públicos sejam utilizados de forma eficiente e eficaz, para que as políticas públicas sejam implementadas de forma adequada e para que os serviços públicos sejam prestados com qualidade à sociedade.

A gestão pública é o conjunto de atividades inter-relacionadas que envolvem o planejamento, organização, direção e controle de recursos (humanos, financeiros, materiais, tecnológicos) para alcançar os objetivos e metas definidos para a administração pública.

A Portaria SEGES/MGI N° 7.383, DE 21 de novembro de 2023 fundamenta a instituição do Modelo de Governança e Gestão Pública a ser instituídas no âmbito público. Em agosto de 2023, um modelo de governança foi estabelecido e implementado pelo Governo do Piauí, permitindo o avanço dos compromissos do governo. Em parceria com a consultoria Falconi, esse modelo foi aprimorado para os órgãos, visando otimizar o cumprimento dos compromissos e ampliar o impacto na eficiência da gestão.

A Secretaria de Governo do Piauí, em alinhamento com o modelo de gestão adotado pelo Governo do Estado, adaptou-se para direcionar e monitorar o plano de gestão 2024-2026. Com o objetivo de apresentar o plano, sua execução e como ele contribuirá para a geração de impacto e valor público no Estado, seguindo as seguintes fases:

### **Papéis e Responsabilidades:**

Definição clara dos papéis e responsabilidades de cada um na execução do plano, desde os gestores até os servidores, para garantir que todos estejam cientes de suas contribuições e do que se espera de cada um.

### **Preparação para as Reuniões:**

Definição da frequência das reuniões e ferramentas que serão utilizadas pelas unidades.

### **Ferramentas:**

Construção dos planos de ações aos respectivos objetivos estratégicos e apresentação do sistema de gerenciamento do planejamento estratégico a ser utilizado (Gestor.PI).

### **Resultados Esperados:**

Construção dos planos de ações aos respectivos objetivos estratégicos e apresentação do sistema de gerenciamento do planejamento estratégico a ser utilizado (Gestor.PI).

- a** Definição de Indicadores de desempenho;
- b** Conhecimento das metodologias e ferramentas para a execução e o monitoramento do plano,
- c** Alinhamento de papéis e responsabilidades;
- d** Engajamento na busca por impacto e valor público para o estado do Piauí;

**Figura 5.** Modelo de Governança.



Fonte: SEGOV-PI (2024).

## 2.2 RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

- ✓ Implementação do Sistema Gestor de Monitoramento Estratégico
- ✓ 23 projetos institucionais monitorados
- ✓ 54 processos mapeados
- ✓ 3 manuais/guias divulgados

Execução do Planejamento Estratégico em 2025:

**86%**

Objetivos Estratégicos:

**16**

Planos de Ação:

**68**

O Índice de Governança e Gestão (IGG) é um indicador utilizado pelo Estado do Piauí para avaliar a qualidade da gestão e da governança das organizações. Com o objetivo identificar os aspectos da gestão e da governança que apresentam maiores riscos e oportunidades de melhoria.



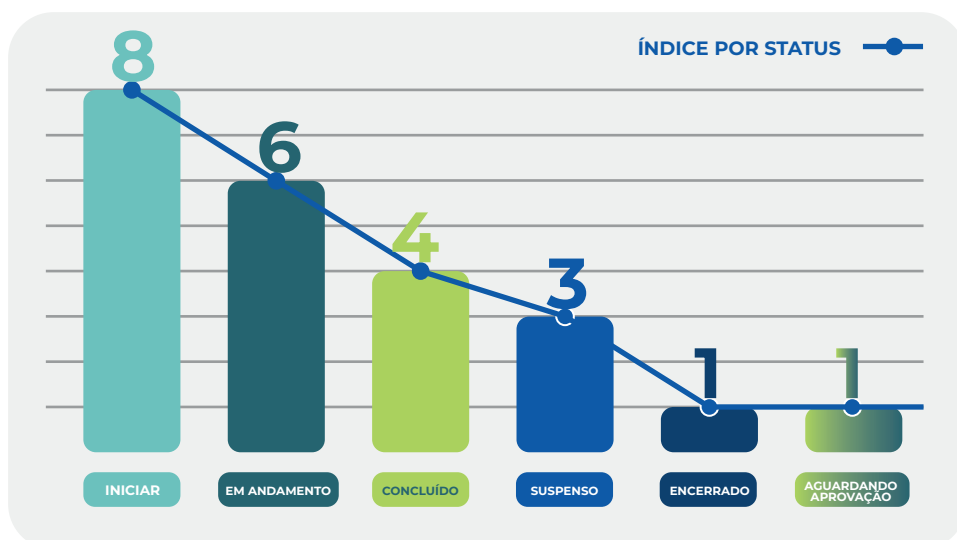
A SEGOV-PI iniciou esse trabalho através da implantação da metodologia de governança adotado pela Secretaria de Planejamento do Estado, que por indicadores, metas e reuniões de governança aprimoram a qualidade da gestão pública piauiense.

### PROJETOS INSTITUCIONAIS SEGOV-PI 2025

Em 2025, a SEGOV-PI por meio da Diretoria de Planejamento Estratégico continuou a fomentar a metodologia de gestão de projetos, e com isso ter uma maior aderência a cultura de projetos na Secretaria.



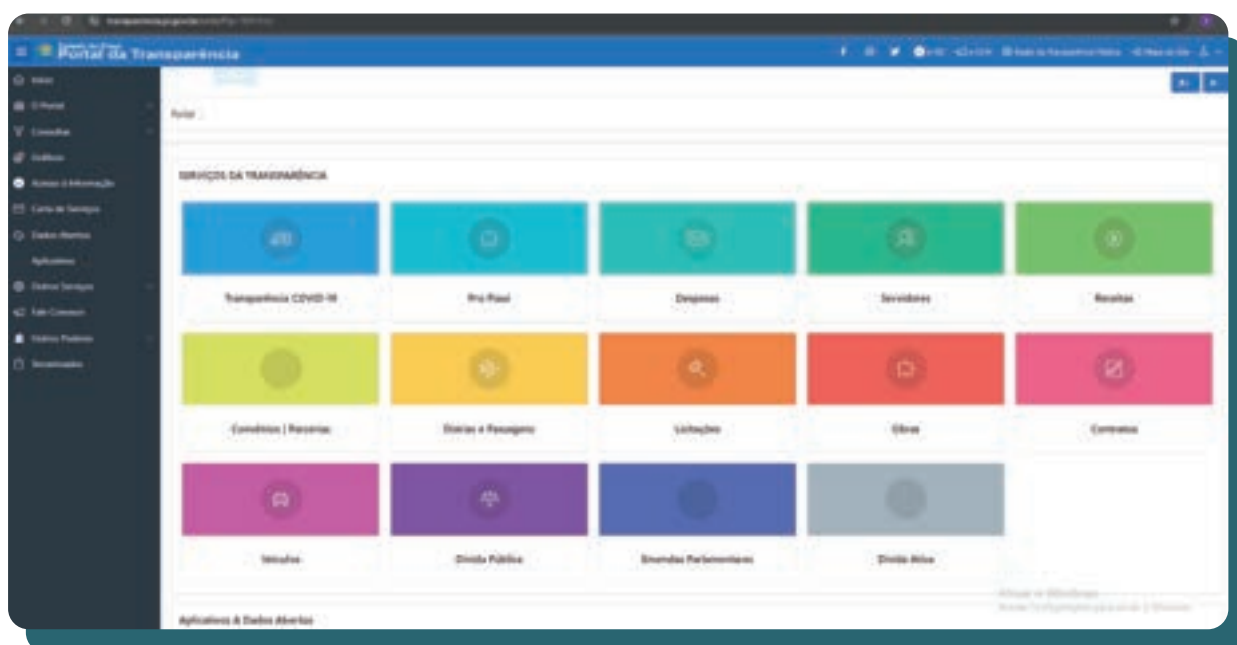
Gráfico 1. Status dos Projetos Institucionais – SEGOV-PI (2025).




Fonte: Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## 2.3 TRANSPARÊNCIA

A transparência na gestão pública é um dos pilares fundamentais para o fortalecimento da democracia e da confiança da população nas instituições governamentais. Em conformidade com a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011), a SEGOV-PI disponibiliza as informações e dados sobre gestão administrativa, execução orçamentária, programas e projetos governamentais. A população pode acessar essas informações por meio do Portal da Transparência, que permite a consulta de gastos, contratos, convênios e demais ações do governo estadual.



[transparencia.pi.gov.br](https://transparencia.pi.gov.br) 

## 2.4 GESTÃO SOCIOAMBIENTAL

### Segov Sustentável

Realização de ações voltadas à preservação ambiental, nos dias 05 e 06 de junho de 2025, com o objetivo de promover educação ambiental e engajamento dos servidores através de: feira de produtos naturais e orgânicos com cooperados da agricultura familiar, exposição de produtos sustentáveis produzidos a partir de resíduos plásticos, distribuição de mudas de plantas nativas e frutíferas, curso sobre reciclagem do programa E+ Reciclagem.



**Figura 6.** Evento Segov Sustentável.



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## Projeto Eventos Sustentáveis da SEGOV-PI

Com foco na incorporação de práticas socioambientais na realização de eventos institucionais, em 2025 foram realizadas ações para que os resíduos produzidos em eventos oficiais do Governo do Estado fossem destinados corretamente:

- ✓ Elaboração e entrega dos Planos de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) de Eventos;
- ✓ Elaboração e entrega da Política de Eventos Sustentáveis da SEGOV-PI;
- ✓ Capacitação sobre gestão de resíduos em eventos direcionada à Diretoria de Gestão de Eventos Estratégicos (DGE).

**Figura 7.** Treinamento Gestão de Resíduos Sólidos.



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## Encontro Brasileiro de Administração Pública

Contribuição da SEGOV-PI no Encontro Brasileiro de Administração Pública, realizado na UNAMA Ananindeua, em Belém do Pará, de 21 a 23 de maio de 2025.

Reforça a relevância do Estado do Piauí no debate nacional sobre gestão pública sustentável. Ao apresentar um trabalho científico voltado às práticas socioambientais, a Secretaria não apenas divulga suas experiências e resultados, mas também demonstra compromisso institucional com a responsabilidade ambiental e social na administração pública.

**Figura 8.** Coordenação Socioambiental no EBAP 2025.



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## Destinação de resíduos recicláveis da SEGOV-PI

Realização do encaminhamento mensal de resíduos recicláveis gerados nas atividades administrativas da Secretaria ao longo de todo o ano de 2025 para o Programa E+ Reciclagem da Equatorial Energia, que realiza a comercialização com empresas recicladoras e converte o valor arrecadado em desconto na conta de energia destinado a instituições de caridade.

## Materiais destinados à reciclagem:



## Total anual destinado:

**464 kg de resíduos recicláveis**

## Resultados adicionais:

- ✓ Destinação de 8,6 kg de pilhas e baterias à ONG MP3, garantindo o descarte ambientalmente adequado desses resíduos perigosos;
- ✓ Geração de R\$120,10 convertidos em benefício social por meio do programa E+ Reciclagem.

**Figura 9.** Fluxograma de Gerenciamento de Resíduos Sólidos.



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

**Figura 10.** Coleta de Resíduos Sólidos SEGOV-PI.



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## 2.5

### GESTÃO DE PESSOAS

#### Treinamento e Desenvolvimento

- ✓ Treinamento SEI - 08 participantes
- ✓ Janeiro Branco - 16 participantes
- ✓ Reciclagem do Programa E+ Equatorial - 19 participantes
- ✓ Gestão de resíduos sólidos - 11 participantes
- ✓ Postura Profissional e articulação política - 27 participantes
- ✓ Relacionamento interpessoal e linguagem padronizada - 27 participantes

Quadro 02. Atividades Realizadas.

ATIVIDADE/PROGRAMAS/INICIATIVAS	Resultados
Digitalização dos dossiês físicos existentes dos servidores inativos;	<b>7.375</b>
Emissão de certificados	<b>107</b>
Controle de Férias e emissão de requerimentos	<b>204</b>
Projeto de treinamento e desenvolvimento da secretaria de governo do estado do Piauí, Comitê de saúde e qualidade de vida e Pró-Equidade de Gênero e Diversidade	<b>24 ações</b>
E-Social: correção de anos anteriores	<b>319 correções</b>
Projeto de matriz por competências técnicas e comportamentais da secretaria de governo do estado do Piauí.	<b>2 setores</b>

Fonte: Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

**Figura 11.** I Encontro dos Comitês do Programa Pró-Equidade



**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

**Figura 12.** Curso de Gestão Estratégica de Pessoas

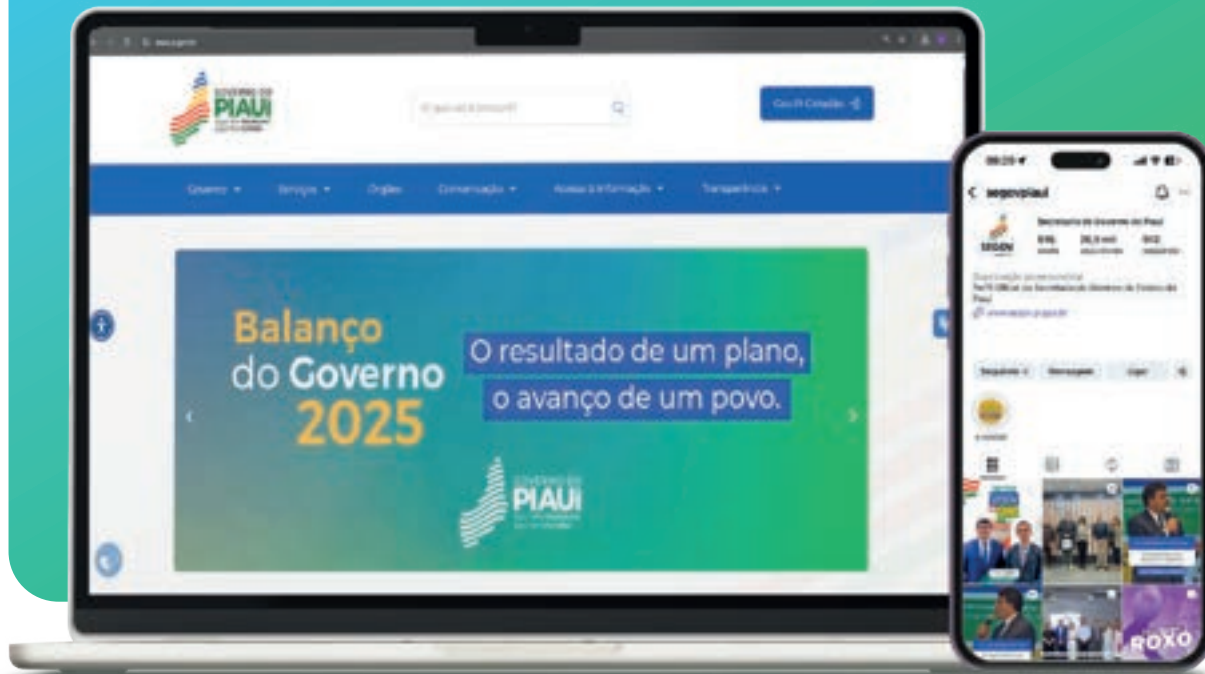


**Fonte:** Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica (2025).

## 2.6 GESTÃO DE COMUNICAÇÃO

A SEGOV-PI conta com dois canais de comunicação:

Site ([segov.pi.gov.br](http://segov.pi.gov.br))



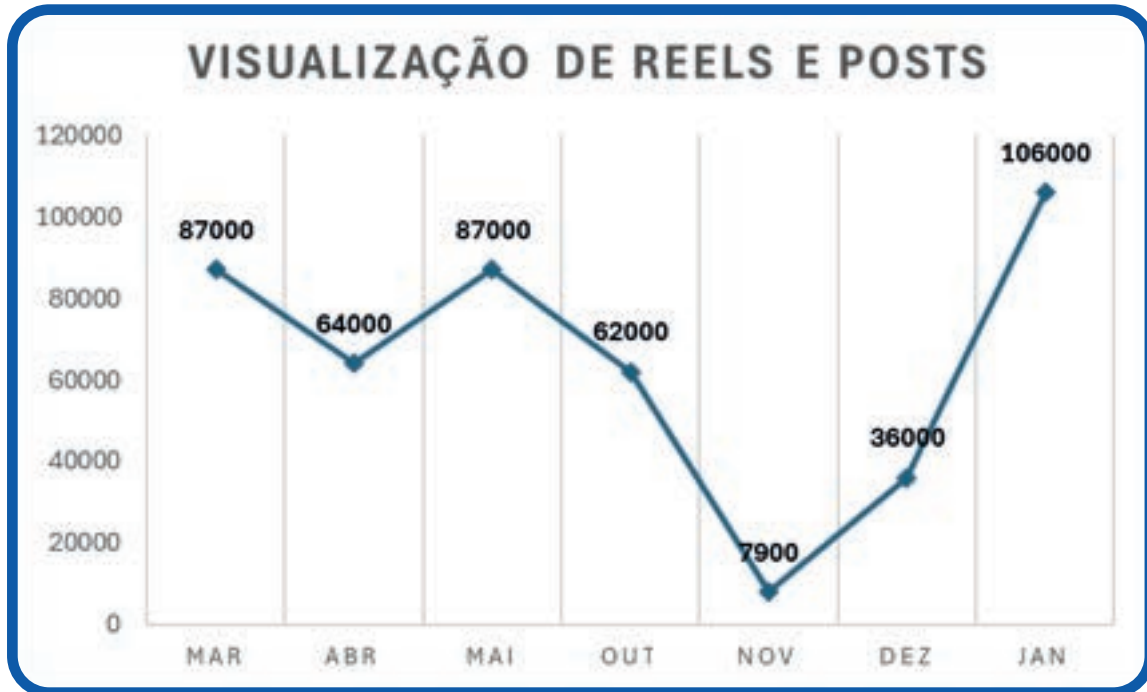
Instagram ([@segovpiaui](https://www.instagram.com/segovpiaui))

Comunicação Corporativa



## Métricas alcançadas no Instagram

**Gráfico 2.** Média mensal de visualizações no Instagram institucional (2025).



**Fonte:** Métricas Instagram institucional (2025).

## 2.7 GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Ao longo de 2025, a macroárea de Dados e Inteligência Artificial apresentou resultados relevantes em todas as suas áreas de atuação, garantindo maior estabilidade, segurança e eficiência no fluxo de informações internas. A produção de análises políticas baseadas em dados resultou na elaboração de relatórios, gráficos e painéis estratégicos que subsidiaram decisões da alta gestão, contribuindo para políticas públicas mais eficazes e alinhadas às demandas governamentais.

Na área de infraestrutura e suporte, foram realizados inúmeros atendimentos técnicos, manutenções e ações preventivas, garantindo a continuidade das operações da SEGOV. A diretoria também teve atuação de destaque no apoio tecnológico a eventos governamentais, como o Diálogos pelo Piauí, assegurando conectividade, estabilidade dos sistemas e pleno funcionamento das atividades realizadas nos Territórios de Desenvolvimento. Os resultados alcançados reforçam o papel estratégico da Diretoria de Dados e Inteligência Artificial como pilar da transformação digital, da inteligência de dados e do suporte tecnológico da Secretaria de Governo.

## 2.8 GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Em 2025,  
a SEGOV-PI  
CELEBROU

# 12 CONTRATOS

## 2.9 GESTÃO DE CONTROLE INTERNO

A SEGOV-PI, por meio do Núcleo de Controle Interno-NCI, analisou, no exercício de 2025, processos administrativos de contratação e pagamento de despesa pública, com emissão de Parecer.

O atendimento dos roteiros de análises apresentados não se restringiu meramente a correções pontuais, porém, a uma reflexão profunda sobre a importância do controle interno como instrumento essencial para a promoção da transparência, integridade e eficácia na administração dos recursos públicos.

**Quadro 3.** Dados Gerais de Controle Interno.

ANO	Quantidade de Processos Analisados	Valores Analisados
2023	1664	R\$ 109.231.210,43
2024	1589	R\$ 184.957.800,58
2025	2.104	R\$ 173.193.100,66

**Fonte:** Núcleo de Controle Interno - Relatório SINCIN 2023-2025.

**Quadro 4.** Quantidade de Pareceres de Controle Interno em 2024-2025.

	Pagamentos		Contratações	
	2024	2025	2024	37
Quantidade de Processos	1.470	2.050	71	1,76%
Percentual	92,51%	97,43%	4,47%	R\$68.597.730,80
Valor	R\$114.529.216,30	R\$102.596.731,78	R\$67.641.903,14	

**Fonte:** Relatório SINCIN 2023-2025.

## 2.10 GESTÃO DOCUMENTAL

### • PESQUISADORES RECEBIDOS NO APPI:

2024: **1.173**

2025: **1.275**

### • TOTAL DE VISITAS GUIADAS:

**511**

### • OFICINA DE ENCADERNAÇÃO

**299**

REPAROS  
REALIZADOS

### • REORGANIZAÇÃO DA FOTOTECA

**1.121**

FOTOGRAFIAS  
REGISTRADAS

### • CERTIDÕES EMITIDAS PARA USUÁRIOS

**75**

### • REORGANIZAÇÃO DA FOTOTECA

A mapoteca, atualmente possui 610 mapas catalogados e mais 120 por finalizar alguns procedimentos de acondicionamento. Também, durante esse período de criação e catalogação da Mapoteca do Arquivo já se iniciou o processo de aferição da metade da mapoteca 2, com um aporte de 358 mapas já catalogados e acondicionados.

### • PROJETO MANUSCRITOS DIGITAIS:

Foram digitalizados 1.727 manuscritos até dezembro de 2025, com a produção de 284.003 imagens em formato PDF, abrangendo documentos dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, além de coleções históricas relevantes, como Balaiada, Independência, Rebelião Pinto Madeira, Guerra do Paraguai, Biografia de Jovita Alves Feitosa, documentos raros (Ata de Instalação da Vila do Poti, Inventário de Simplício Dias) e Registros-Códices.

### • PROJETO ARQUIVO INTERMEDIÁRIO:

**82,43**

METROS LINEARES DE DOCUMENTOS.

● **BIBLIOTECA DE APOIO:**

Foram desenvolvidas 2.092 ações no setor, que se refere à organização e assessoria ao atendimento ao público. Dentre as ações desenvolvidas na Biblioteca de Apoio, envolve as várias etapas do processamento técnico, discriminadas na tabela abaixo:

<b>Inserção de livros no sistema- 128</b>
<b>Impressão e colagem de etiquetas para identificação de livros- 115</b>
<b>Recebimento de livro, revistas, por doação- 97</b>
<b>Cadastro fotos no inventário Fototeca (Apoio)- 1.499</b>
<b>Lei digitada na base de dados do Ementário- 18</b>
<b>Decreto-Lei digitados na base de dados do Ementário- 129</b>
<b>Atualização do inventário de revistas- 1</b>
<b>Assessoria ao atendimento ao público via e-mail- 105</b>

**Figura 13.** Aniversário de 116 anos do APPI.



**Fonte:** Arquivo Público (2025).

**Figura 14.** Visita Guiada do Programa de Estágio CIEE.



**Fonte:** Arquivo Público (2025).

Resultados em 2025:

Aumento significativo no desempenho e resolutividade das manifestações recebidas e resolvidas.

Fortalecimento da cultura de participação cidadã.

Melhoria na qualidade dos serviços públicos.

Fortalecimento da Rede de Ouvidorias Setoriais.

Transparência e monitoramento contínuo.

## Manifestações

Em 2025, foram registradas 25.696 manifestações no Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado, o que representa um aumento de 31,7% em comparação com o ano de 2024. Tendo destaque para o maior volume de manifestações a Secretaria de Estado da Administração - SEAD.

**Gráfico 3.** Evolução das manifestações recebidas pelo Sistema de Ouvidoria entre 2019 e 2025.



**Fonte:** Métricas Instagram institucional (2025).

## Projeto Ouvidoria Ativa

O programa de Ouvidorias Ativas demonstrou evolução significativa em 2025, com foco maior em impacto e alcance territorial, mesmo com uma leve redução no número de ações. As 26 ações de ouvidoria ativa da OGE-PI envolveram, em média, cerca de 22 órgãos diferentes por evento.

Ao longo do ano, a Ouvidoria Ativa percorreu 15 municípios, Teresina, a capital do estado, concentrou 10 das 26 ações de ouvidoria ativa. Outros projetos realizados no campo da ouvidoria ativa são:

- **OUIDORIA NA PRAÇA;**
- **OUIDORIA INCLUSIVA;**
- **PROTOCOLO REGULARIZE;**
- **PROTOCOLO ACOLHIDA;**
- **PROTOCOLO DIGA;**
- **OUIDORIA NA ESCOLA.**

**Figura 15.** Primeira edição do Ouvidoria na Praça em Teresina-PI.



**Fonte:** Site da Ouvidoria Geral do Estado do Piauí.

## 2.12

### GESTÃO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Com o objetivo de fortalecer a relação entre Executivo e Legislativo, a Secretaria manteve diálogo institucional com a Assembleia Legislativa do Piauí, acompanhando a tramitação de projetos de lei apresentados pelo Governo e ampliando o diálogo com os parlamentares para a definição das políticas públicas em benefício de todo o povo piauiense. Esse diálogo foi permanente e extensivo ao Palácio de Karnak, onde diariamente os senadores, deputados federais e estaduais e lideranças municipais, foram recebidos para discussão da execução das políticas públicas estaduais. Para promover a escuta ativa da sociedade para garantir que o planejamento governamental esteja alinhado com as reais necessidades da população foi criado o Diálogos pelo Piauí, uma iniciativa do Governo do Estado. O evento percorreu os 12 Territórios de Desenvolvimento do estado, criando um espaço de participação cidadã na revisão do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027. Através de oficinas temáticas e plenárias, a população pode contribuir com propostas para as políticas públicas, fortalecendo a transparência e a governança participativa.

**Figura 16.** Diálogos pelo Piauí em Valença.



**Fonte:** Site da SEGOV-PI.

## 2.13

### GESTÃO DAS RELAÇÕES INTERNACIONAIS

As Relações Internacionais têm como principal função promover a inserção internacional do Estado do Piauí, apoiando a atração de investimentos e a construção de parcerias institucionais alinhadas ao desenvolvimento estadual. Atua na coordenação de missões internacionais do Governador, articulação com representações diplomáticas e organismos internacionais, apoio técnico às secretarias e na divulgação das potencialidades econômicas e institucionais do Piauí no cenário internacional.

Em 2025 foram realizadas as seguintes missões:



As missões internacionais realizadas em 2025 foram centrais para ampliar a visibilidade do Piauí no exterior e fortalecer sua inserção estratégica junto a governos, investidores e instituições estrangeiras. As agendas possibilitaram divulgar o potencial econômico do Estado, prospectar investimentos e consolidar parcerias institucionais alinhadas às prioridades de desenvolvimento, reforçando o Piauí como destino competitivo e confiável para cooperação e investimentos.

## 2.14

### GESTÃO DE ARTICULAÇÃO POLÍTICA

A Secretaria de Governo estabeleceu uma nova forma de diálogo com as lideranças piauienses. O Planejamento, execução e articulação política governamental de 53 viagens - em 2025 o Governador esteve presente nos 12 Territórios de Desenvolvimento, em 85 municípios, totalizando a presença em 37% dos municípios piauienses.

Quantidade de agendas nos municípios	53
Territórios visitados	12
Territórios pendentes	0
Municípios visitados	85

## 2.15

### GESTÃO DE EVENTOS ESTRATÉGICOS E CERIMONIAL

O Cerimonial e Eventos Estratégicos da Secretaria de Governo desempenham papéis fundamentais na organização e execução de eventos institucionais e estratégicos do governo. O Cerimonial é responsável pelo protocolo oficial, assegurando que todas as solenidades e encontros sigam normas de formalidade e representação. A área de Eventos Estratégicos coordena e gerencia iniciativas de grande relevância, planejando e executando ações que promovam a comunicação e interação entre o governo e a sociedade, fortalecendo a imagem institucional e garantindo o sucesso das iniciativas estratégicas.

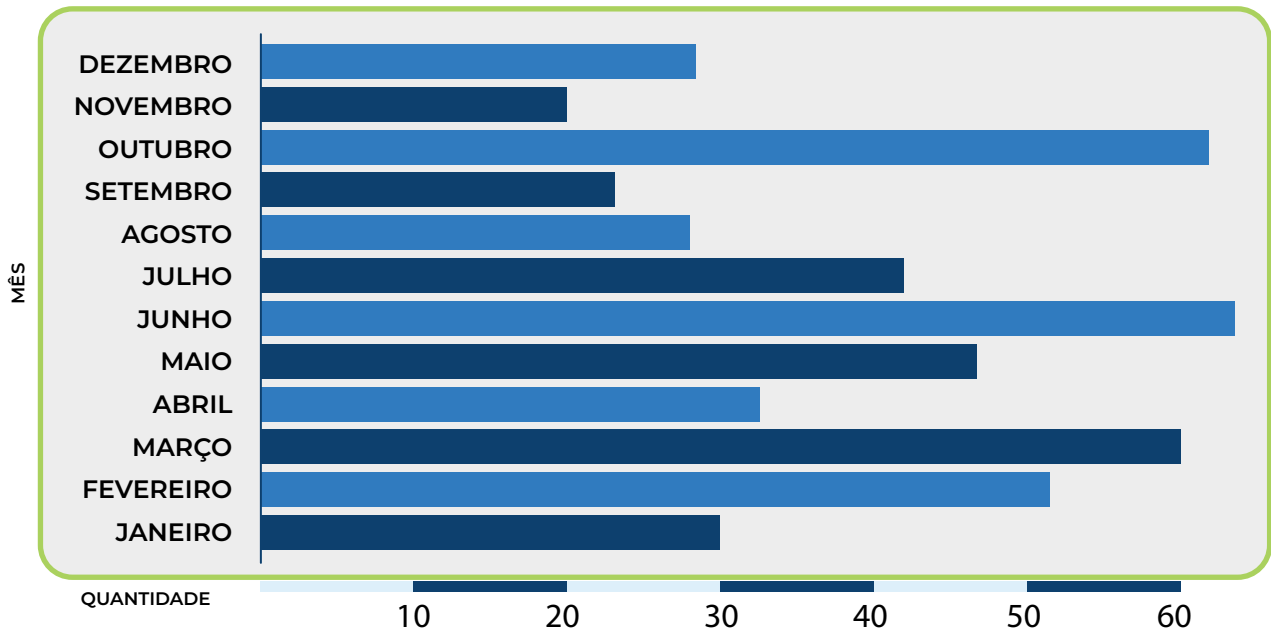
#### CERIMONIAL

#### Total de eventos:

2024: 357

2025: 485

**Gráfico 4.** Distribuição mensal de eventos institucionais (2025).



Fonte: Elaboração Própria (2025).

### Eventos Estratégicos

**259**

**ENTRE PRODUÇÃO INTEGRAL,  
COPRODUÇÃO E ACOMPANHAMENTO**

### Iniciativas em 2025:

- ✓ Solenidades oficiais e comemorativas, como datas históricas e atos protocolares;
- ✓ Inaugurações e entregas de equipamentos públicos, obras e serviços;
- ✓ Lançamentos de programas e políticas públicas, a exemplo do Orçamento Participativo (OPA), programas de regularização fundiária, iniciativas de inovação, cultura, cidadania e inclusão social.
- ✓ Produção integral do projeto “Diálogos pelo Piauí – O Governo Perto de Você”, com plenárias, oficinas, feiras de serviços e eventos adjacentes nos 12 territórios de desenvolvimento do estado.

## 2.16 GESTÃO DE FROTA E PATRIMÔNIO

A Gestão de Frota e Patrimônio é responsável pelo gerenciamento da infraestrutura física, patrimonial e dos serviços operacionais, materiais e bens a serviço desta Secretaria e obteve importante crescimento estratégico e operacional no ano de 2025, otimizando consideravelmente a execução das demandas rotineiras da instituição.

- ✓ Implantação de fluxos de entradas de demanda sem solicitações informais.
- ✓ Avanço consistente na cultura de gestão orientada por dados e satisfação do usuário.
- ✓ Desenvolvimento e aperfeiçoamento de dashboards de demandas, contratos, estoque, consumo de combustível e controle de multas.

### MANUTENÇÃO PREDIAL

**468**

CHAMADOS SOLUCIONADOS

**82,24%**

APROVAÇÃO DOS SERVIÇOS

### ZELADORIA

**454**

CHAMADOS SOLUCIONADOS

**92,7%**

APROVAÇÃO DOS SERVIÇOS

Além disto, o monitoramento mais eficaz da frota, abrangendo melhor distribuição de escalas de jornada e descanso, redução de multas, capacitações e criação de manuais, por meio do Projeto Conduta+ SEGOV, vem promovendo melhores condições de trabalho à equipe de motoristas e ao público interno da SEGOV-PI.

**758**

SOLICITAÇÕES DE VIAGENS  
EXTERNAS ATENDIDAS

**92,7%**

APROVAÇÃO NA  
PESQUISA DE SATISFAÇÃO

# 3 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis



A Secretaria de Governo através do planejamento estratégico e orçamentário tem realizado programação das ações alinhadas ao propósito de governo e realizações institucionais e sociais, de modo que a gestão orçamentária e financeira da Secretaria de Governo é fundamentada em boas práticas que garantem eficiência, transparência e alinhamento estratégico com as diretrizes governamentais.

Entre as principais práticas adotadas, destaca-se o planejamento estratégico integrado, a priorização de investimentos em modernização e gestão de pessoas, além do fortalecimento da articulação institucional. Essas iniciativas visam não apenas aprimorar a gestão interna da unidade, como também contribuir para o aperfeiçoamento da governança, garantindo maior eficiência na alocação de recursos e cumprimento da função constitucional.

No exercício de 2025, o orçamento da SEGOV-PI foi direcionado para a administração da unidade, gestão de pessoas e modernização física e tecnológica, reforçando o compromisso da Secretaria com a inovação e a melhoria contínua dos serviços públicos. A seguir, são apresentados os dados orçamentários e financeiros detalhados, incluindo a participação no orçamento estadual, a distribuição de recursos por programa e a execução financeira ao longo do período.

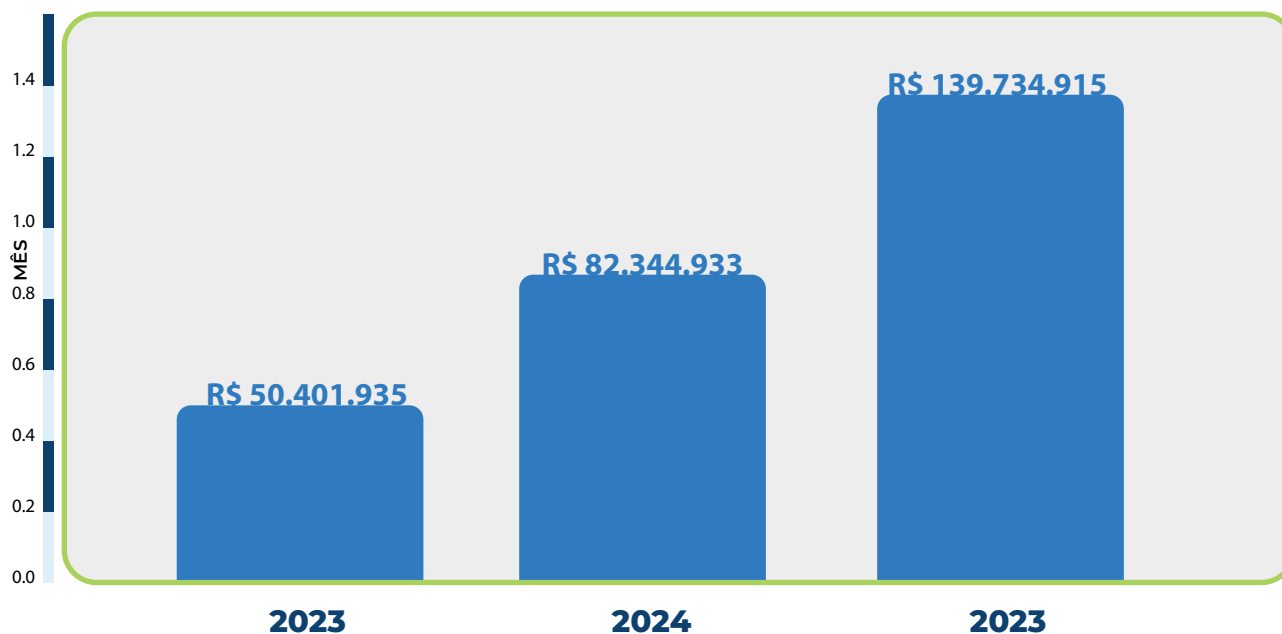
## 3.1 PARTICIPAÇÃO NO ORÇAMENTO DO ESTADO

**Quadro 5.** Participação no Orçamento do Estado 2023-2025.

	2023	2024	2025
Orçamento	R\$ R\$ 50.401.935,00	R\$ 82.344.933,00	R\$139.734.915,00
Orçamento Geral do Estado	R\$ 15.696.921.372,00	R\$ 19.229.744.633,00	R\$23.126.413.868,00

**Fonte:** SIAFE. Unidade: Diretoria Financeira (2025).

**Gráfico 5.** Comparativo orçamentário 2023-2025.



Fonte: SIAFE. Diretoria Financeira (2025).

### 3.2 ORÇAMENTO POR PROGRAMA/AÇÃO

**Quadro 6.** Orçamento por programação/ação

AÇÃO		2024
2000	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	64.024.643,00
2500	GESTÃO DE PESSOAS	74.360.272,00
5039	REFORMA DE PRÉDIOS PÚBLICOS E AMPLIAÇÃO DA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA	300.000,00
5057	MODERNIZAÇÃO FÍSICA E TECNOLÓGICA	750.000,00
6139	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES/AGENTES PÚBLICOS	200.000,00
6140	ARTICULAÇÃO E PROMOÇÃO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	100.000,00

Fonte: SIAFE. Unidade: Diretoria Financeira (2025)

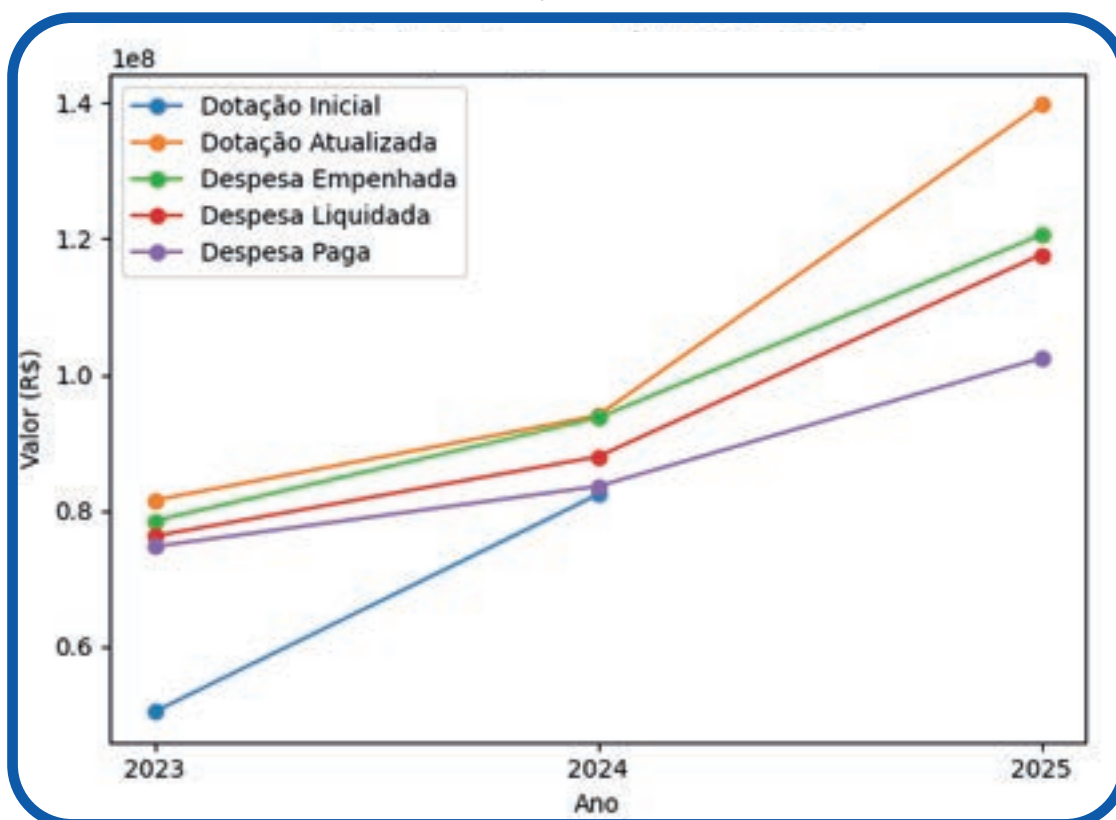
### 3.3 EXECUÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

**Quadro 7.** Execução Orçamentária Anual

ANO	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESA EMPENHADA	DESPESA LIQUIDADADA	DESPESA PAGA
2023	50.401.935,00	81.514.271,00	78.497.880,00	76.241.897,00	74.708.000,00
2024	82.344.933	93.951.355,00	93.619.556,00	97.916.462,00	83.563.232,00
2025	139.734.915,00	120.546.739,16	117.650.592,56	112.428.701,08	102.406.715,45

Fonte: SIAFE. Unidade: Diretoria Financeira (2025)

**GRÁFICO 6.** Execução Financeira 2023-2025.



Fonte: SIAFE. Diretoria Financeira (2025).

A execução financeira da SEGOV no período de 2023 a 2025 demonstra crescimento consistente e alto nível de efetividade na aplicação dos recursos. Em 2023, a despesa paga representou aproximadamente 91,6% da dotação atualizada, evidenciando forte capacidade de execução. Em 2024, o percentual foi de cerca de 88,9%, mantendo padrão elevado de conversão do orçamento autorizado em pagamento efetivo. Já em 2025, mesmo com expressiva ampliação da dotação atualizada, a despesa paga alcançou aproximadamente 73,3%, indicando expansão da capacidade operacional, com execução financeira robusta e compatível com o aumento do volume orçamentário.



## **PERSPECTIVAS FUTURAS**

Para 2026, a Secretaria de Governo direcionará seus esforços para consolidar uma gestão orientada por dados, com foco na geração de resultados mensuráveis e no avanço das tecnologias digitais aplicadas à administração pública. A atuação permanecerá alinhada à missão de coordenação institucional e política do Estado, com ênfase na integração entre planejamento estratégico, execução orçamentária e monitoramento de desempenho.

A Secretaria priorizará o aprimoramento da gestão de projetos, a adoção sistemática de decisões baseadas em evidências e o fortalecimento de indicadores estratégicos, permitindo maior precisão na alocação de recursos e maior efetividade das políticas sob sua coordenação. Também será intensificada a capacitação dos servidores, com foco na cultura organizacional orientada a resultados, desempenho e inovação. Assim, o objetivo para 2026 é elevar os níveis de execução estratégica e fortalecer os indicadores de governança, assegurando maior eficiência administrativa, transparência e entrega de resultados concretos à sociedade.

## REFERÊNCIAS

PIAUÍ. Tribunal de Contas do Estado do Piauí. Manual de orientação para elaboração do RGC Disponível em: <https://www.tcepi.tc.br/tce-pi-aprova-manual-com-orientacoes-para-a-elaboracao-do-relatorio-de-gestao-consolidado/> Acesso em: 27 mar. de 2025.

PIAUÍ. Tribunal de Contas do Estado do Piauí (TCE/PI). Instrução Normativa TCE/PI nº 01 de 31 de março de 2022. Disciplina a composição do Relatório de Gestão Consolidado e dá outras providências. Disponível: <https://www.tcepi.tc.br/instrucao-normativa-no-01-2022-de-31-de-marco-de-2022/> Acesso em: 04 fev. de 2025.

PIAUÍ. Lei nº 8.253 de 20 de dezembro de 2023. que institui o Plano Plurianual- PPA para o quadriênio de 2024-2027. Disponível em: <https://www.seplan.pi.gov.br/documentos-oficiais/ppa/#93-248-wpfd-2024-a-2027> Acesso em: 10 fev. de 2025.

PIAUÍ. Tribunal de Contas do Estado do Piauí. Relatório de Gestão 2023. Disponível em: <https://www.tcepi.tc.br/tce-piaui-divulga-relatorio-de-gestao-consolidado-2023/> Acesso em: 05 fev. de 2025.

PIAUÍ. Lei nº7.884, de 08 de dezembro de 2022. Lei de Organização Administrativa do Estado do Piauí. Disponível em: <http://www.diariooficial.pi.gov.br/diario.php?dia=20221208> Acesso em: 05 fev. de 2025.

PIAUÍ. Relatório da Ouvidoria Geral do Estado. 2024. Disponível em: <https://ouvidoria-geral.pi.gov.br/boletins-e-relatorios/> Acesso em: 04 fev. De 2025.

## APÊNDICE

### Gestor da Unidade

Nome Completo	-	Ivanovick Feitosa Dias Pinheiro
CPF	-	646.377.781-15
Cargo/Função	-	Secretário de Governo
Período Inicial	-	01/04/2025
Período Final	-	31/12/2025
E-mail institucional	-	gabinetesecretario@segov.pi.gov.br
Contato	-	(86) 3226-8364

### RELAÇÃO DE GESTORES DA UNIDADE

Nome Completo	CPF	Cargo/Função	Período Inicial	Período Final	E-mail institucional	Contato Telefônico
Ivanovick Feitosa Dias Pinheiro	646.377.78-15	Secretário de Governo	01/01/2025	31/12/2025	gabinetesecretario@segov.pi.gov.br	(86)32268364
Naiana Lucas dos Santos	061.544.833-09	Chefe de Gabinete	01/01/2025	31/12/2025	gabinetesecretario@segov.pi.gov.br	(86)999320635
Raimundo Dutra de Araújo	726.225.803-63	Ouvidor-Geral do Estado	01/01/2023	31/12/2025	atendimento@ouvidoriageral.pi.gov.br	(86) 999874141
Lucilene Moraes dos Santos	227.199.113-72	Coord. do Núcleo de Controle Interno	27/02/2023	31/12/2025	lucilene.santos@segov.pi.gov.br	(86) 995349297
Ricardo Tavares de Lira Lisboa	664.423.383-04	Superintendente de Articulação Política	01/01/2023	31/12/2025	suparticulacaopolitica@segov.gov.pi.br	(86) 988325243
Samara Gramoza Vilarinho Souza	041.329.863-90	Diretora de Relações Municipais	01/08/2023	31/12/2025	diretoriarelacoesmunicipais@segov.pi.gov.br	(86) 999881824
Bianca Pereira de Souza	045.928.933-01	Superintendente Executivo	01/01/2025	31/12/2025	superintendenciaexecutiva@segov.pi.gov.br	(86) 988765654
Rosângela Maria de Carvalho Sousa	306.627.373-34	Diretora do Arquivo Público	01/01/2025	31/12/2025	arquivopublico@segov.pi.gov.br	(86) 988766184
Guilherme Eneas Vaz da Silva	942.616.873-72	Diretor de Tecnologia e Inteligência de Dados	01/01/2025	31/12/2025	tecnologiaeinteligenciadedados@segov.pi.gov.br	(86) 988765654

Nome Completo	CPF	Cargo/ Função	Período Inicial	Período Final	E-mail institucional	Contato Telefônico
Francisco Vagner Ximenes Martins	879.717.393-20	Diretoria Financeira	01/01/2025	31/12/2025	diretoriafinanceira@segov.pi.gov.br	(86)9 88026139
Thyago José Pereira Januário	666.310.923-53	Superintendente de Governança e Gestão	01/08/2025	31/12/2025	superintendencia.governancaegestao@segov.pi.gov.br	(86) 999882411
Marta Lorena Monteiro Ramos	026.952.303-03	Diretora Administrativa	01/04/2025	31/12/2025	diretoria.administrativa@segov.pi.gov.br	(86) 999295567
Mara Beatriz Raulino de Oliveira Novais	373.022.303-82	Diretora de Cerimonial	01/01/2025	31/12/2025	cerimonial@segov.pi.gov.br	(86) 988421324
Emanuely Silva Costa	026.887.233-32	Diretora de Planejamento e Gestão Estratégica	01/01/2025	31/12/2025	gestaoestrategica@segov.pi.gov.br	(86) 999172144
Elane Lopes Coutinho	795.862.873-00	Diretora de Projetos e Infraestrutura	01/03/2025	31/12/2025	projeto.e.infraestrutura@segov.pi.gov.br	(86) 994482488
Nathálya Christina Vasconcelos Assunção	600.041.913-90	Diretora de Gestão de Eventos Estratégicos	02/06/2025	31/12/2025	dge@segov.pi.gov.br	(86) 994052733
Erick Elysio Reis Amorim	004.254.113-11	Superintendência de Representação do Piauí em Brasília	25/04/2025	31/12/2025	erick.elysio@surpi-df.pi.gov.br	(61) 981377147
Joana D'Angelo Martins de Melo	093.001.577-01	Diretora de relações Internacionais	20/03/2025	31/12/2025	dri@segov.pi.gov.br	(86) 994643989
Alcina Benício de Carvalho	052.747.315-46	Diretoria de Gestão Pessoas	01/01/2025	31/12/2025	gestaodepessoas@segov.pi.gov.br	(86) 981943733

## Endereços

Edificação	Localização
Sede da Secretaria de Governo	Avenida Antonino Freire, nº1450, Centro (Sul)
Superintendências e Diretorias	Prédio Dona Antonieta Araújo Avenida Antonino Freire nº1.473
Arquivo Público do Estado do Piauí	Rua Coelho Rodrigues, nº1.016, Centro, Teresina-PI
Ouvidoria Geral do Estado do Piauí	Avenida Pedro Freitas, nº1900, Centro Administrativo

## Redes Sociais

Portal da Secretaria de Governo: <https://www.segov.pi.gov.br/>

Instagram: @segovpiaui

Ouvidoria Geral do Piauí: @ouvidoriageralpiaui

Arquivo Público do Estado do Piauí: @arquivopublicopi

## Contatos Telefone:



(86)3226-8364



162

## E-mail



[gabinetesecretario@segov.pi.gov.br](mailto:gabinetesecretario@segov.pi.gov.br)

SECRETARIA  
DE GOVERNO - SEGOV



GOVERNO DO  
**PIAUI**  
AQUI TEM TRABALHO.  
AQUI TEM FUTURO.